

## **MENEDŻER ROKU 2007 W OCHRONIE ZDROWIA – NZOZ**

### **ZWYCIĘZCA:**

#### **Krzysztof Tuczapski, Zamojski Szpital Niepubliczny**

Po osiemnastu miesiącach wdrażania Systemu Zarządzania Jakością ISO 9001:2000 w roku 2007 szpital uzyskał certyfikat. To zwieńczenie wysiłków podejmowanych przez Krzysztofa Tuczapskiego, który w momencie obejmowania stanowiska i zmiany formy prawnej jednostki w spółkę prawa handlowego – całkowite zadłużenie w wys. 25 mln zł przejął prezydent miasta Zamościa.

Swój sukces Tuczapski oparł na 3 poziomach restrukturyzacji – zatrudnienia, zakresu udzielanych usług, zmianie mentalności kadry szpitalnej.

Likwidacja szpocz-u pozwoliła dyrektorowi na likwidację położnictwa (w Zamościu działa drugi szpital, który ma duży oddział położniczy), połączenie 3 oddziałów długoterminowych, utworzenie oddziału hematologicznego.

Dzięki wspomnianym działaniom przychody z wykonywanych zabiegów zaczęły być wyższe od ponoszonych kosztów. W efekcie wynagrodzenia pracowników zostały podwojone oraz dokonano wielu inwestycji – w remonty i sprzęt.

Obecnie w szpitalu zatrudnionych jest 360 osób, a 87 proc. stanowią pracownicy starej placówki.

Szpital działający w formie spółki prawa handlowego jest przedsiębiorstwem w pełni bilansującym się. Poczyniono wiele starań w kierunku remontu licznych, zabytkowych obiektów szpitala, z informatyzowano placówkę, wystąpiono o pozyskanie środków unijnych na modernizację zakładu rentgenodiagnostyki, planuje się zakupy nowego sprzętu diagnostyczno-zabiegowego. Wspomniany – 12-łóżkowy Oddział Hematologiczny – jest drugim w województwie lubelskim oddziałem specjalistycznym po Ośrodku Klinicznym w Lublinie.

Zamojski Szpital Niepubliczny oferuje również usługi komercyjne, m.in. w poradni chorób wewnętrznych, medycyny pracy i poradni pediatrycznej oraz na oddziałach szpitalnych.

**tel. +48 846 77 50 10; faks +48 846 38 51 45; fox47@plusnet.pl**