

INFORMACJA o SPOTKANIU w SPALE w dniach: 19 – 21 października 2007 r.

W dniach 19 - 21 października 2007 r. odbyło się I Ogólnopolskie Forum STOMOZ poświęcone „**Przekształceniom własnościowym w służbie zdrowia**”. Honorowy patronat nad spotkaniem objął Minister Zdrowia **Pan Zbigniew Religa** oraz Marszałek Województwa Łódzkiego **Pan Włodzimierz Fisiak**. Wśród licznie przybyłych gości było wielu przedstawicieli samorządów terytorialnych z całej Polski, dyrektorów szpitali publicznych i niepublicznych - członków Stowarzyszenia Menedżerów Opieki Zdrowotnej (STOMOZ), przedstawiciel Związku Powiatów Polskich, przedstawiciele Narodowego Funduszu Zdrowia oraz prelegenci – praktycy zmian własnościowych szpitali w Polsce i goście zagraniczni.

Wykładowcami Forum byli m.in.:

- **Profesor Michał Kulesza** – wybitny znawca prawa administracyjnego
- **Marek Wójcik** – Związek Powiatów Polskich
- **Marek Szewczyk** – Sudeckie Centrum Finansowo-Doradcze

Bardzo ciekawe wystąpienie miał **Pan prof. Kulesza**, pt. „*Kiedy pieniądze pójdą za pacjentem– Value for money*”. W swoim barwnym wykładzie omówił, przede wszystkim, sytuację formalno-prawną szpitali w Polsce z uwzględnieniem różnych form ich własności i potrzeby zmian organizacyjnych w ochronie zdrowia. Główne tezy wystąpienia, to:

- **w zakresie Ustawy 203** sądy stoją ostatnio na stanowisku, że powód - szpital SPZOZ ma udowodnić, że nie był niegospodarny, tzn. nie zadłużył się, a więc nie przyczynił się do powstania szkody w związku z prowadzoną działalnością. NFZ ma zapłacić roszczenie tylko wtedy, gdy SPZOZ poniósł szkodę (zadłużył się) z powodu wypłat z Ustawy 203 !
- **szpital SPZOZ** musi funkcjonować z uwzględnieniem efektów ekonomicznych. Jest to przedsiębiorstwo i kropka! Musi więc zachować niezbędny poziom ekonomiczny i organizacyjny.
- **przekształcenia własnościowe SPZOZ-ów** muszą być uruchamiane jak najszybciej, natychmiast! Spółka prawa handlowego jest dzisiaj najlepszą formą. Szpitale niepubliczne samorządowe powstały w możliwie najlepszy sposób, z przymusu ekonomicznego.
- **szpitalem musi zarządzać prawdziwy menedżer**, najlepiej ekonomista, organizator ochrony zdrowia, może to być też i lekarz, ale przede wszystkim wybitny menedżer, a nie wybitny lekarz.
- **przeszkodami przekształceń są względy mentalno-personalne**. Społeczeństwo nie jest w pełni informowane o przekształceniach, ani nie jest do nich mobilizowane. Jest to rola samorządów terytorialnych i dyrektorów szpitali. Większość dyrektorów SPZOZ-ów nie chce nic robić, może jeszcze jakoś się uda, jest to „*koktajl Mołotowa*” dla tych jednostek! Należy bezwzględnie kłaść nacisk na media, na popularyzację idei przekształceń.

Następnie głos zabrał **Pan Marek Wójcik** z ZPP „*Kawa na ławie*” – czyli pojedynek bokserski pomiędzy publicznym a niepublicznym zakładem opieki zdrowotnej”. W interesujący sposób przedstawiono różne aspekty za i przeciw NZOZ i SPZOZ w różnych relacjach działalności. Pojedynek na korzyść NZOZ-ów stosunkiem głosów 14:13.

Pan Marek Szewczyk wypowiedział się w temacie „*Optymalizacji kosztów jako istotny element skutecznego zarządzania szpitalem*”.

Następnego dnia miały miejsce wystąpienia zaproszonych prelegentów, doświadczonych praktyków zmian własnościowych szpitali w Polsce, którzy na przykładach swoich jednostek lub swoich samorządów przedstawiali drogi, jakie musieli przejść. Drogi te nie zawsze były usłane różami, ale wszyscy zgodnie stwierdzili, że efekty końcowe są jednoznacznie pozytywne. Liczne merytoryczne pytania oraz dyskusje wskazywały, że temat ten jest jak najbardziej aktualny w skali całego kraju. Nadchodzi czas dużych zmian w organizacji ochrony zdrowia. Każdy szpital przebył swoją drogę, która nie może być wykładnią dla wszystkich jednostek, ale jest wskazówką, jak należy to robić i jak unikać ewentualnych błędów. Forsowana była teza, zgodna z wystąpieniem **Pana prof. Kuleszy**, że

„każdy szpital musi być traktowany jak zakład pracy, jak normalne przedsiębiorstwo”, oczywiście udzielające bardzo specyficznego rodzaju usług - świadczeń, gdzie nie można zapomnieć o pacjencie.

Prelegentami Forum byli:

- **Dionizy Jaśniewicz** – Starosta Wrzesiński,
- **Zbyszko Przybylski** – Dyrektor Szpitala Powiatowego we Wrześni,
- **Zbigniew Nyczka** – Prezes EMC Instytut Medyczny S.A.,
- **Maria Jolanta Borzyszka** – Dyrektor Wydziału Restrukturyzacji Zdrowia Dolnośląski Urząd Marszałkowski,
- **Jarosław Maroszek** – Przewodniczący Zespołu ds. Ochrony Zdrowia Dolnośląski UM,
- **Marzena Kampańska** – Starosta Świecki,
- **Stanisław Rakoczy** – Wicemarszałek woj. opolskiego,
- **Janina Hulacka** – Dyrektor Zespołów Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Miliczu,
- **Krzysztof Tuczapki** – Prezes Zamojskiego Szpitala Niepublicznego sp. z o.o., v-ce Prezes Zarządu Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Niepublicznych Szpitali Samorządowych

Gośćmi zagranicznymi Forum byli:

- **Stephen Stihl i Donet Sterren** - Hospital Benchmark (Niemcy), którzy przedstawili sposoby zarządzania kosztami w szpitalach w Niemczech.

Całość Forum prowadzona była rzeczowo i merytorycznie, przebiegała konstruktywnie w miłej atmosferze. Na koniec stwierdzono o potrzebie organizowania dalszych tego typu spotkań, które będą mogły być wykorzystywane do „prawdziwej” reformy polskiego systemu ochrony zdrowia.

Krzysztof Tuczapki